

Постановка бюджетирования на основе процессного подхода и ключевых показателей эффективности - KPI

Стратегическое и оперативное управление

Москва

16 академических часов

Семинары и тренинги

Сертификат

Программа обучения

Процессный подход к управлению

- Процессный подход к управлению. Общее описание
- Сравнение процессного, функционального и проектного подхода к управлению
- Принципы построения процессного подхода
- Основные подсистемы и компоненты процессного подхода
- Процессный подход к управлению. Моделирование бизнес-процессов
- Методология SADT
- Стандарты описания бизнес-процессов (IDEF, ARIS)

Учет по Центрам Финансовой Ответственности (бюджетирование)

- Общее описание системы бюджетирования
- Основные элементы системы бюджетирования и их взаимодействие
- Важные внешние компоненты для системы бюджетирования
- Основные этапы процесса бюджетирования
- Методы бюджетирования
- Бюджетирование регулярной деятельности и деятельности по развитию организации
- Распределение ответственности между менеджерами и сотрудниками финансовых служб в системе бюджетирования

Разработка системы бюджетирования на основе процессного подхода к управлению (практическая работа)

- Формирование модели процесса бюджетирования
- Определение KPI процесса бюджетирования
- Определение владельца процесса
- Формирование системы постановки плановых показателей и сбора фактических значений KPI процесса бюджетирования
- Формирование системы мотивации участников процесса
- Формирование регламента процесса бюджетирования
- Особенности внедрения системы бюджетирования, разработанной на основе процессного подхода к управлению
- Факторы, которые необходимо учесть для выбора правильной стратегии проведения изменений
- Планирование и проведение проекта по внедрению бюджетной системы управления

Преподаватели

Мальцев Сергей Викторович - Консультант по вопросам управления, руководитель проектов по постановке систем регулярного менеджмента (MBO, бюджетирование, процессный подход к управлению, BPR, KPI).
Руководитель проектов по постановке систем управленческого учета

Наше расположение в историческом центре Москвы

г. Москва, ул. Воронцовская, д. 35Б корпус 1

4 минуты пешком от м. Пролетарская, в пешей доступности от значимых достопримечательностей города

Есть вопрос? Оставьте нам сообщение



Крутицкое подворье



Кремль



Новоспасский монастырь



Театр на Таганке