

Бережливое производство. Повышение операционной эффективности

Стратегическое и оперативное управление

Москва 16 академических часов Семинары и тренинги

Программа обучения

1 День

Тема 1. Что такое бережливое производство:

- Концепция, роль культуры, как источник повышения производительности труда компании
- Роль концепций бережливых технологий в модели производственных систем современной промышленности
- Видео и Фото-примеры реализации проектов с предприятий, внедряющих инструменты Lean\Бережливого Производства, показатели эффективности (измерители эффективности экономических показателей, полученные компаниями за счет внедрения бережливых потенциалов\инструментов)
- Бережливое производство, как модель оценки эффективности производственной системы компании.

Тема 2. Основы бережливого производства, 7 видов потерь общей производительности труда (как потери влияют на производительность производственного персонала):

- Перепроизводство
- Лишние запасы
- Лишние перемещения
- Лишние передвижения
- Ожидания
- Переделка и брак
- Лишние этапы обработок.

Фото и видео примеры с производственных площадок, групповое обсуждение, выводы, поиск потерь эффективности выполнения задач на рабочих местах.

Тема 3. Основы бережливого производства, 5 видов потерь общей Эффективности Предприятия (или как потери влияют на эффективность исполнения бюджетов компании\влияние на статьи затрат):

- Потери в К.Д. (конструкторской документации)
- Потери в технологии производства
- Потери в планировании производства
- Потери в диспетчеризации производства
- Потери в Моделях Мотивации\Дисциплине исполнения\Учёте исполнения

Деловое упражнение, кейс на разработку управленческих решений по устранению потерь на моделируемом предприятии, поиск источников происхождения и разработка мероприятий по предупреждению рецидивов появления.

Тема 4. Основы бережливого производства, 6 видов потерь Производительности Оборудования (или влияние потерь на работу производственного оборудования ООЕ):

- Поломки оборудования
- Переналадка и подналадка
- Понижение скорости работы оборудования
- Потери при запуске
- Дефекты и исправления
- Незначительные остановки

Командная работа, обсуждение за круглым столом вариантов решений сокращения потерь в компании, определение основных зон их появления, разработка плана мероприятий по сокращению затрат на предприятии за счет устранения потерь, сроки, ответственные, необходимые ресурсы.

2 День

Тема 5. Точки соприкосновения инструментов Бережливого производства с концепциями TQM

- TQM (всеобщее управление качеством)

- Стандарты ISO 9000, ISO TS 16949
- Как инструменты Lean участвуют в эффективной модели стандартизации компании в международных требованиях ISO.

Тема 6. С чего начинается процесс внедрения инструментов в подразделениях компании, методики, ведение систем отчётности, контроль системы исполнения проектных задач:

- Роль концепции бережливого производства в модели производственной системы компании;
- Понимание бережливого производства и моделей его внедрения в бизнес-структуры компании, осознание собственной ответственности за целевые показатели производства;
- Видение моделей вовлечения персонала компании в концепции внедрения культуры производственной системы. Видение концепции поиска потерь производительности;
- Взаимосвязь внедрения инструментов бережливого производства с исполнением международных стандартов качества.

Обсуждение, какие условия необходимо соблюсти компании, И.Т.Р. (персоналу) для эффективной системы последовательного внедрения инструментов Бережливого Производства.

Инструменты

Тема 6. 5S, как система организации рабочего места и вовлечение сотрудников компании в культуру развития производственной системы:

- Сортировка материалов на производственной площадке
- Определение места для каждой вещи
- Содержание в чистоте рабочих мест\оборудования\производственной площадки
- Стандартизация рабочих мест\рабочего документирование участка (методика обслуживания)
- Внедрение улучшений, вовлечение персонала в постоянный цикл улучшений на рабочем месте
- Видео и Фото примеры реализаций решений с проектов предприятий, внедривших инструмент 5S, модели контроля исполнений решений производственным персоналом компаний.

Тема 7. Стандартизированная работа, как модель повышения производительности труда персонала компании. Введение методик нормирования труда сотрудников, балансировка загрузок персонала.

- Ведение документированной работы по проведению стандартизации, расчетов загрузки сотрудников подразделений;
- Видео и Фото примеры реализаций решений с проектов предприятий, внедривших инструмент Стандартизированная работа.

Тема 8. VSM, как инструмент картирования производственной логистики (маршрутный лист).

Деловое упражнение по построению максимально эффективной модели картирования производственного процесса, предупреждению появления потерь, стандартизации производственного цикла и расстановки производственного персонала.

Тема 9. Kaizen, управление моделью вовлечения персонала компании в процесс улучшений (Kaizen – модель).

- Системное формирование взгляда на систему 5S и TPM, как на основы повышения работоспособности оборудования и снижение простоев, вовлечённость персонала и ответственность за исполнение норм
- Формирование методической основы для ведения эффективной работы по устранению производственных потерь, практика поиска причин на производственной площадке, внедрение инструментов решения проблем, измерителей эффективности применяемых методик
- Успешно внедрять в практику найденные решения, измерять получаемый результат
- Организация межфункциональных фокус-групп, группировка по целевым задачам, поиск конструктивных решений, ведение отчётной документации по исполнению эффективности работ
- Ведение документированных процедур, понимание о необходимости регламентации производственных бизнес-процессов, стандартизации процедур компании в области, подготовки рабочих мест операторов, вовлечённость в экономику эффективности компании
- Фокус-группа по решению проблем, методики формирования, меж-функциональная команда, отчётность, измерители эффективности работ групп.

Методы проведения

Тренинг (практические групповые упражнения, работа в малых группах, мини-лекция, кейсы, деловая игра, видео и фото примеры с проектов компании).

Преподаватели

Коновалов Сергей Владимирович

Тренер-практик по бережливому производству. Прошел более 12 месяцев практического обучения в компании YOMO, под руководством практикующего «бывшего» вице президента по операционной деятельности компании Тойота. Автор тренингов практической направленности в области бережливого производства, lean-концепций, 5S.

Наше расположение в историческом центре Москвы

г. Москва, ул. Воронцовская, д. 35Б корпус 1

4 минуты пешком от м. Пролетарская, в пешей доступности от значимых достопримечательностей города



Крутицкое подворье



Кремль



Новоспасский монастырь



Театр на Таганке